



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



PLAN DE BUNE PRACTICI

pentru

**ANUL 2 DE IMPLEMENTARE
(01 OCTOMBRIE 2025 – 30 SEPTEMBRIE 2026)**

**a Contractului de finanțare Subsecvent nr.1:
C 3601F210015812400009/01.10.2024**

STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ MULTIFOND 2023-2027
ASOCIAȚIA GRUPUL DE ACȚIUNE LOCALĂ ȘTEFAN CEL MARE

Tema unificatoare a SDL - "Inițiativă locală pentru comunitate"

Tema unificatoare este definitorie pentru SDL-ul teritoriului și presupune implementarea de măsuri ce aduc un plus valoare comunităților prin implementarea LEADER.

În perspectiva viziunii GAL, nevoile comunității primează, de aceea, SDL-ul prezent se axează pe dezvoltare durabilă ce prevede în conținutul ei extinderea atât pe latura socială, cât și pe parte economică/administrativă. Strategia propune implementarea măsurilor care să satisfacă nevoile comunității bazându-se pe datele colectate în timpul procesului de animare al teritoriului.

De-a lungul timpului ne-a fost dovedit ca acțiunile cu un impact major asupra comunității reies dintr-o colaborare strânsă între mediul privat, societatea civilă și administrația publică.

Prin implementarea SDL ne propunem îmbunătățirea calității vieții, încurajând populația să dezvolte mici afaceri, oferind acces la o serie variată de servicii de calitate astfel încât numărul populației să capete un trend ascendent în mediul rural, acest lucru contribuind la dezvoltarea teritoriului.

Intervențiile sunt complementare aducând plus valoare prin promovarea instruirii în domeniile unde activează beneficiarii proiectelor, schimbul de experiență cu alte comunități în care s-au implementat cu succes tipuri de activități inovative în dezvoltarea teritoriului. Provocările identificate la nivelul teritoriului sunt stoparea migrației tinerilor din teritoriu și creșterea locurilor de muncă. Sprijinirea start-up-urilor este un instrument ce răspunde la aceste provocări prin inițiativa potențialilor beneficiari de a înființa noi firme în teritoriu.

O altă provocare ce se dorește a fi abordată prin inițiativă locală este lipsa accesului la servicii de bază. O astfel de intervenție dă posibilitatea implementării de proiecte ce răspund nevoilor unui număr mai mare de oameni din teritoriu.

Tema unificatoare urmărește dezvoltarea printr-o abordare integrată, care să urmărească toate dimensiunile sustenabilității rurale, precum și noile tendințe.

La realizarea SDL s-au identificat o serie de nevoi:

1. Diminuarea migrației tinerilor datorită lipsei locurilor de muncă sau salariilor mici, stimularea înființării și dezvoltării întreprinderilor mici și mijlocii în sectorul non-agricol de către tineri și femei, crearea de noi locuri de muncă, creșterea veniturilor populației din teritoriul GAL
2. Creșterea calității vieții în teritoriul GAL prin consolidarea capitalului social și integrarea socială a grupurilor vulnerabile
3. Îmbunătățirea cooperării dintre actorii locali prin finanțarea acordată societății civile
4. Stimulare a antreprenoriatului în teritoriul GAL, valorificarea potențialului local (resurse, tradiții, cultura, turistic), crearea și menținerea locurilor de muncă prin acces la instrumente de finanțare, atragerea investițiilor în teritoriul GAL

5. Nevoia de a moderniza infrastructura de bază, starea neglijată a spațiilor publice, precum și a serviciilor locale de bază, infrastructură de sport deteriorată
6. Îmbunătățirea și dezvoltarea infrastructurii de agrement, turistic și de sport, amenajarea spațiilor publice locale, îmbunătățirea serviciilor locale de bază, creșterea siguranței publice locale, investiții în sisteme care utilizează energie regenerabilă reprezentând cerințe esențiale pentru creșterea calității vieții din teritoriu pot conduce la o incluziune socială, inversarea tendințelor de declin economic și social și de depopulare a zonelor rurale
7. Nevoia de a promova comorile din teritoriul GAL respectiv obiective turistice, gastronomie locală și resursele naturale nevalorificate prin implementarea turismului durabil prin utilizarea de noi tehnologii
8. Pentru a asigura masa critică în vederea promovării zonei, dar și pentru a extinde și îmbunătăți experiența echipei de implementare a GAL și a actorilor locali, sunt necesare acțiuni de cooperare cu alte GAL-uri sau parteneriate care funcționează după principiul LEADER
9. Nevoia de a implementa programe speciale sociale pentru persoanele din grupurile vulnerabile (copii orfani, în risc de sărăcie, persoane vârstnice, copii cu părinți plecați în străinătate, copii cu nevoi speciale, etc)
10. Asigurarea caracterului inovator al acțiunilor de dezvoltare locală și creșterea competitivității zonei prin nevoia de creștere a cooperării interteritoriale și cooperarea transnațională pentru a aduce plus valoare dezvoltării teritoriului GAL utilizând în comun resurse și expertiza fiecărui partener
11. Creșterea viabilității fermelor de subzistență, fermelor de familie, fermelor mici și mijlocii, reducerea gradului de fragmentare a terenurilor excesiv fărâmițate prin încurajarea asocierii producătorilor locali, facilitarea accesului pe piața locală și lanțuri scurte cu produse având o valoare adăugată, creșterea competitivității și veniturilor prin accesarea fondurilor disponibile
12. Dobândirea de cunoștințe, servicii de informare și consiliere adaptate nevoilor fermierilor, prin creșterea nivelului de informare tehnică privind tehnologiile și standarde moderne de producție, inovare în agricultură prin cooperare între actori relevanți, economică, de management și marketing al afacerii în vederea îndeplinirii obiectivelor de siguranță alimentară, sănătatea animalelor, norme de mediu care aduc beneficii biodiversității, solului și adaptarea la schimbările climatice
13. Dezvoltarea infrastructurii de bază la scară mică și servicii accesibile pentru populația din teritoriul GAL în vederea creșterii calității vieții, reducerea gradului de sărăcie a excluziunii sociale, dezvoltarea economico-socială a teritoriului
14. Dezvoltarea durabilă prin conservarea și valorificarea patrimoniului natural, cultural, etnografic, punerea în valoare a elementelor de identitate locală, valorificarea economică a resurselor culturale și creative, valorificarea culturii gastronomice
15. Dezvoltarea de servicii și infrastructură de informare privind oferta culturală locală și valorile de patrimoniu care se pot constitui în repere turistice, inclusiv a traseelor turistice pentru populația din mediul urban, turiști externi

16. Creșterea numărului de instituții specializate în oferirea de servicii sociale pentru a rezolva nevoia de integrare socială și securitate pe termen lung, nevoia de acces mai bun la servicii medicale pentru populație, în special persoanele vulnerabile, nevoia de creștere a gradului de informare și educare al părinților
17. Promovarea serviciilor, produselor locale, tradiționale ale producătorilor din teritoriul GAL prin lanțuri scurte
18. Îmbunătățirea colaborării între actorii din teritoriul GAL
19. Susținerea implicării societății civile în problemele din comunitate
20. Management eficient și durabil al resurselor naturale și biodiversității, utilizarea metodelor agricole durabile

Descrierea interesului și implicării în dezvoltarea teritoriului a partenerilor din cadrul fiecărui sector

Autoritățile publice locale. Proiectele realizate de autoritățile publice în dezvoltarea teritoriului au un impact pozitiv asupra comunității, deoarece deservește un număr mai mare de beneficiari și creșterea nivelului de bunăstare.

Dezvoltarea teritoriului GAL se realizează prin susținerea din partea unei administrații publice cu capacitatea umană de a realiza proiecte diverse ce aduc beneficii pe diferite planuri economice și sociale.

Sectorul privat. Membrii din sectorul privat sprijină dezvoltarea teritoriului GAL prin aportul de cunoștințe din domeniile specifice și din experiența lor în cadrul proiectelor cu fonduri europene. Majoritatea au avut implementate proiecte în domeniul lor de autorizare și funcționare.

Favorizează dezvoltarea teritorială echilibrată a economiilor și comunităților rurale, iar acest model necesită ca sectorul local să aibă atât aptitudinea cât și competența de a promova dezvoltarea economică.

Societatea civilă. Formele asociative din parteneriat au obiectul în concordanță cu specificul teritoriului, prezentat în cadrul analizei diagnostic. În cadrul procesului decizional în GAL, societatea civilă susține luarea deciziilor în mod transparent și democratic, iar nevoile și drepturile grupurilor ce le reprezintă sunt respectate în cadrul acțiunilor întreprinse de GAL.

ONG-urile ce reprezintă grupurile vulnerabile din GAL, ne ajută în identificarea acțiunilor ce GAL poate să le întreprindă în beneficiul lor.

Entități provenite din afara teritoriului acoperit de parteneriat. Cele trei ONG-uri din afara teritoriului au experiență în proiecte cu beneficiari din grupurile vulnerabile din teritoriul GAL, respectiv fundațiile



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



au avut proiecte în teritoriu și au proiecte naționale și internaționale de servicii sociale grupurilor dezavantajate social iar Asociația din Vaslui a avut proiecte la nivel local în Negrești pe domeniul educației și protecției mediului. Experiența celor 3 ONG-uri aduc plus valoare în acțiunile întreprinse pentru dezvoltarea teritoriului.

Prezentarea intervențiilor planificate pentru îndeplinirea obiectivelor SDL

Din prezentarea teritoriului, analizei SWOT, am identificat mai multe nevoi pentru care sunt necesare surse de finanțare considerabile. Prioritizarea intervențiilor din SDL a fost stabilită conform criteriilor mai jos și se încadrează la un grad ridicat de priorizare:

- Efectul multiplicator al intervenției (impactul pozitiv asupra altor nevoi identificate la nivel local și sectorial)
- Complementaritatea intervențiilor din SDL cu alte instrumente financiare
- Principiul eficienței și valorii alocate în raport cu numărul beneficiarilor direcți/indirecti
- Contribuția la dezvoltarea socio-economică, durabilă, depopularea teritoriului GAL
- Contribuția la inovare și valoarea adăugată

Intervenția L808 are alocarea cea mai mare în raport cu numărul UAT-urilor din GAL (15) și beneficiile generate.

Intervențiile din cadrul SDL:

1. L709/L708 Cooperare integrată pentru soluții utile comunității din teritoriul GAL
2. L808 Dezvoltarea unor UAT-uri viabile în teritoriul GAL Ștefan cel Mare
3. L809 Dezvoltare comunitară în domeniul social
4. L805 Inițiativă locală privată orientată pe nevoi locale
5. L805/L815 Dezvoltarea și promovarea antreprenoriatului în teritoriul GAL Ștefan cel Mare
6. L808 Sprijin pentru inițiativele societății civile
7. L801 Acces la cunoștințe și formare pentru fermierii din teritoriul GAL Ștefan cel Mare
8. FSE+ Solidaritate pentru comunitate din GAL Ștefan cel Mare

ANEXA 1

Plan de Bune Practici:

„Vizită și schimb de bune practici între ASOCIAȚIA GAL ȘTEFAN CEL MARE și ASOCIAȚIA GAL DELTA DUNARII”

În contextul îndeplinirii obiectivelor din Strategia de Dezvoltare Locală 2023-2027, GAL Ștefan cel Mare a identificat nevoia de consolidare a capacității actorilor locali din teritoriul GAL Ștefan cel Mare de a dezvolta și implementa operațiuni în conformitate cu tematica declarată în Strategie.

Prin planul de bune practici urmărim ca rezultat al acestui schimb de experiențe aprofundarea cunoștințelor, eficientizarea resurselor locale, valorificarea obiectivelor din teritoriu acestora la nivel macro, ținând spre creșterea nivelului de trai în mediu rural, promovarea dezvoltării economice și sociale în comunitățile rurale, crearea de oportunități de cooperare între diverse entități locale.

1. Scop: Organizarea vizitei de identificare a bunelor practici

Planul de bune practici propus de către Asociația GAL Ștefan cel Mare este fundamentat pe baza următoarelor obiective:

- **Consolidarea capacității actorilor locali de a dezvolta, implementa și promova** la nivel de comunitate proiecte cu un impact major în îmbunătățirea nivelului de trai a comunităților rurale;
- **Identificarea și analizarea proiectelor de succes**, precum și a celor care au întâmpinat dificultăți, pentru extragerea de lecții utile și aplicabile în viitoarele implementări.
- **Împărtășirea de exemple concrete și bune practici și transfer de cunoștințe** privind punerea în aplicare a Strategiilor de Dezvoltare Locală.
- **Prezentarea și discutarea unor metode eficiente de gestionare a fondurilor europene și naționale, aplicabile în cadrul GAL-urilor.**
- **Îmbunătățirea calității vieții locuitorilor** prin dezvoltarea infrastructurii, educației, serviciilor publice și sprijin pentru diverse grupuri vulnerabile;
- **Crearea unui cadru favorabil pentru investiții și dezvoltare economică** prin stimularea investițiilor și dezvoltarea afacerilor locale, în special prin susținerea antreprenoriatului și promovarea inovării. Astfel, GAL Ștefan cel Mare contribuie la crearea de locuri de muncă și creșterea economiei locale;
- **Promovarea colaborării și parteneriatelor** între diverse entități locale (autorități publice, organizații non-guvernamentale, antreprenori, instituții educaționale) pentru a crea un impact pozitiv în comunitate.

2. Perioada de organizare: trimestrul IV din anul 2 de implementare (perioada 01.07.2026-30.09.2026), conform Anexei

3. Domeniul: vizită în vederea identificării de bune practici în domenii vizate de intervențiile propuse în SDL 2023 – 2027, domeniul public și privat



MINISTERUL AGRICULTURII
ȘI DEZVOLTĂRII RURALE



În Strategia de Dezvoltare Locală 2023-2027 a Asociației Grupul de Acțiune Locală Gal Ștefan cel Mare au fost incluse intervenții pentru:

✓ Sectorul public:

L 808 – Dezvoltarea unor UAT-uri viabile în teritoriul GAL Ștefan cel Mare;

L 809 – Dezvoltare comunitară în domeniul social;

✓ Sectorul privat:

L 805/L 815- Dezvoltarea și promovarea antreprenoriatului în teritoriul GAL Ștefan cel Mare

Vizita de lucru reprezintă o oportunitate valoroasă pentru GAL Ștefan cel Mare de a înțelege și promova practici de succes în domeniul public și privat. Prin extragerea de modele de proiecte/ business și procese eficiente, GAL va putea sprijini reprezentanții UAT-urilor în dezvoltarea de proiecte și afaceri durabile și competitive.

Actorii locali își vor întări capacitatea de a genera schimbări pozitive și sustenabile în comunitățile lor.

4. Numărul de persoane participante: între 15 – 20 persoane: actori locali din comunele din teritoriul GAL Ștefan cel Mare, oraș Negrești și angajați GAL

5. Locația de desfășurare: localitatea Com. Murighiol, jud. Tulcea, regiunea Sud-Est din teritoriul GAL Delta Dunării

6. Tematica vizitei de bune practici acoperă domeniile propuse în Strategia de Dezvoltare Locală, deoarece acest plan este, de fapt, o componentă esențială în implementarea SDL.

7. Activități propuse:

Joi, 17.09.2026
între orele 12:00-
19:00

- Primirea participanților- la Pensiunea Danubiu, Comuna Murighiol
- Înregistrare participanți
- Prezentarea ASOCIAȚIEI GAL DELTA DUNĂRII
- Prezentarea agendei întâlnirii și a istoriei locurilor

Vineri, 18.09.2026
Orele 10:00-19:00

- Prezentare proiect social. Centrul de zi Raza Soarelui. Modernizare și dotare sediu și teren de sport
- Prezentarea unui proiect de dezvoltare turistică a zonei în zona port Murighiol – Port turistic și parc
- Vizita la Muzeul Casa Satului Dunavățu de Sus- Expoziție cu obiecte reprezentative pentru arta populară din satele Comunei Murighiol (icoane, obiecte din ceramica, lemn, metal, tesături decorative și piese de port popular, unelte pescarești etc). Patrimoniul Muzeului de Artă Populară "Casa Satului" Dunavat reflectă, prin diversitatea colecțiilor, un model cultural de convietuire etnică dintre romani și celelalte populații (ucraineni, rusi-lipoveni, turci, tătari, etc).
- Prezentare proiect Dotare centru SPA (primul în Delta Dunării) și salon de îngrijire corporală și relaxare

Sâmbătă,
19.09.2026, orele
10:00-19:00

- Sesiune interactivă de lucru cu primarul Comunei Mahmudia – prezentare a proiectelor ce vizează dezvoltarea infrastructurii turistice de conectivitate
- Prezentare 2 proiecte de dezvoltare turistică a zonei în zona peninsulei Murighiol
 - Dezvoltare infrastructura turistica- canalizare și alimentare cu apă, asfaltare
 - construcție teren de sport/ facilități de agrement
- Vizită de documentare pe canalele Dunării – prezentarea în teren a investițiilor în infrastructura de acostare și a proiectelor de turism durabil implementate în teritoriul GAL Delta Dunării
- Discuții cu beneficiarii și evaluarea impactului
- Prezentarea efectului proiectelor asupra comunităților locale
- Încheiere cu o sesiune de feedback și concluzii

8. Rezultate așteptate:

- Consolidarea capacității actorilor locali de a dezvolta, implementa și promova proiectele;
- Îmbunătățirea cunoștințelor și abilităților echipelor GAL și a actorilor Locali în gestionarea și implementarea proiectelor;
- Crearea unei rețele de colaborare durabile între ASOCIAȚIA GAL Ștefan cel Mare și ASOCIAȚIA GAL DELTA DUNĂRII;
- Adaptarea celor mai bune practici la contextul local specific fiecărui GAL.

9. Plan de Acțiune Post-Vizită

- **Raportul de vizită:** care va cuprinde informații legate de perioada vizitei, locul vizitei, scurtă descriere a exemplelor de buna practică vizitate, documentarea observațiilor și a lecțiilor învățate, link către pagina site a GAL unde a fost postat Planul de Bune Practici.

